

ANEXO 1 Dinâmica de Planejamento

proje++o

ESTRUTURANDO O SEU GERENCIAMENTO



Elaborar e Planejar projetos tem se tornado algo desacreditado e não muito usual nas equipes que realizam empreendimentos. É preciso preparar as pessoas para que possam gerenciar e controlar cada vez melhor os seus projetos. A dinâmica **proje++o** tem esse desafio: fazer com que todos vejam a importância vital das atividades de planejamento.

Desenvolvido por:

sale++o
ENGENHARIA DE SERVIÇOS

Conheça nossa empresa em www.saletto.com.br

Público-alvo :

Profissionais que ocupam posições de gerenciamento de projetos, seja atuando na elaboração, planejamento, execução, controle ou encerramento dos empreendimentos.

Número de Participantes: 7 a 12 por equipe

Objetivos da Dinâmica proje+++o :

- mostrar aos participantes que planejamento funciona e é fundamental a qualquer projeto;
- aplicar as 9 áreas de conhecimento do PMBOK® importantes a qualquer projeto (tempo,custo, escopo, risco, aquisições, recursos humanos, qualidade, comunicação, integração);
- preparar a equipe de projeto para saber elaborar e gerenciar com sucesso o empreendimento do início ao fim;
- vivenciar situações de pressão e desafio que ocorrem em todos os projetos;
- desenvolver habilidades de trabalho em equipe e espírito de liderança (comprometimento, envolvimento).

Metodologia :

Os participantes, geralmente de 7 a 12 por equipe, desenvolvem uma estrutura construída com folhas de jornal, fita adesiva e grampeador. Essa estrutura tem medidas previamente definidas pelo cliente (*sponsor* do projeto) e o escopo do produto final é discutido com a equipe utilizando documentos usuais e práticos a qualquer projeto.

Geralmente são gastas 3 horas para se planejar e 1 hora para executar, mostrando nesse momento a todos da equipe de projeto como é fundamental a elaboração e planejamento do empreendimento.

Durante o exercício conceitos de aquisições, contratos, qualidade, riscos, são ao tempo todo apresentados e discutidos com os participantes, simulando o clima real dos projetos.

Ao final do trabalho é feito um debate para discutir as lições aprendidas e como os ativos organizacionais serão levados para o dia-a-dia de trabalho dos participantes.

Documentos de planejamento trabalhados na dinâmica proje+++ :

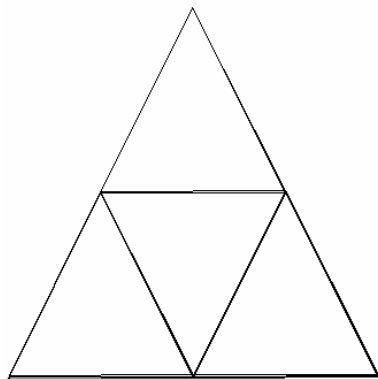
- Minuta do Projeto (ou Project Charter)
- Declaração de Escopo
- EAP (work breakdown structure)
- Calendário do Projeto
- Matriz de Riscos
- Matriz de Responsabilidades
- Orçamentação do Projeto
- Lista de Atividades e Recursos
- Controle da Qualidade
- Controle do Escopo
- Política de Compras e Contratações
- Meios de Comunicação
- Plano de Projeto (Integração do Projeto)

Material Utilizado :

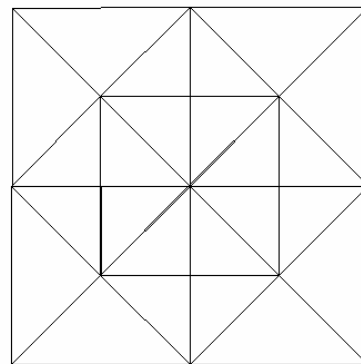
Espaço requerido: 1 sala-de-aula para cada 2 equipes

Material: jornais, fitas adesivas, tesouras, grampeadores, régua, documentos de planejamento, notebook, data-show, flip-chart, pincéis

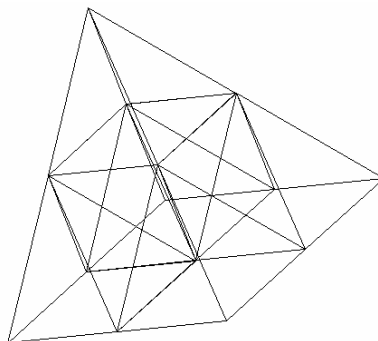
Imagens da Dinâmica de Planejamento proje++o :



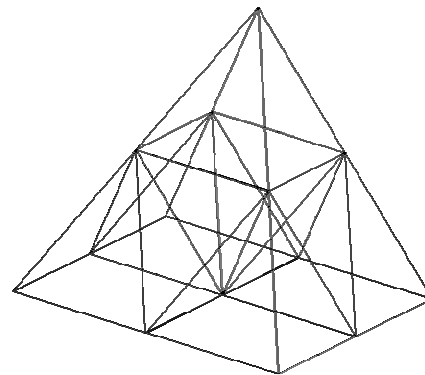
Lateral



Topo



3D



3D

Empresas que já participaram da dinâmica proje+++o :

ACTA ARQUITETURA	METALÚGICA BARRA DIO PIRAI
ALE GÁS	S.A
ASACOP	MILPLAN ENGENHARIA
BRANDT	MINERCONSULT ENGENHARIA
CEMIG	MSOL
CVRD	NANSEN
DATAPREV	OTIMIZA SISTEMAS
DELP	PROGEN
DEOP-MG	POENTE ENGENHARIA &
ECT - CORREIOS	CONSULTORIA
ENGEBANC ENGENHARIA E	SEBRAE
SERVIÇOS LTDA.	SEI CONSULTORIA E PROJETOS
EPC ENG. PROJETOS E	SENAC
CONSULTORIA	SLU - SUPERINTENDENCIA DE
FCA	LIMPEZA URBANA
GASMIG	SMSDEMAG
GEOSERVICE GEOTECNIA E	SUDECAP
FUNDAÇÕES	TOTAL LINHAS AÉREAS
GERDAU AÇOMINAS S.A.	TUMA INDUSTRIAL
GEVISA	V&M DO BRASIL
HOSPITAL DA BALEIA	VIRTUALCAD
HOSPITAL E MATERNIDADE	
SANTA HELENA	
IHM ENGENHARIA E SISTEMAS DE	
AUTOMAÇÃO	
INFOVIAS LYON ENGENHARIA	
MENDES JÚNIOR TRADING E	
ENEGENHARIA S/A	

Facilitador :



Breve Currículo:

Empresas nas quais atua/atuou:

- PROGEN (atual)
- UNISYS
- MSOL
- CASCADURA
- MANCHESTER
- TECNOMETAL
- DCML
- SOLUÇÕES

- Experiência em gerenciamento de projetos e implantação de melhorias em empresas de diversos segmentos como metalurgia, informática, acadêmico, metrologia, indústrias de beneficiamento, setor comercial, mineração e construção pesada;

Engenheiro Ítalo de Azeredo Coutinho

- Engenheiro Industrial Mecânico
Pós-graduado em Gestão de Projetos

- CREA-MG 81123

Filiado à SME Sociedade Mineira de Engenheiros, matrícula 10641

-

Filiado ao PMI Project Management Institute, #785081

- Instrutor dos Cursos de Gestão de Projetos da Sociedade Mineira de Engenheiros

- Vivência no segmento comercial e financeiro de serviços e produtos. Visão estratégica e conhecimento em gestão empresarial;

- Técnicas e aprendizado em 5S, Plano de Ação, Plano de Negócios, Metodologia de Gerenciamento de Projetos (PMBOK e ZOPP), Planejamento em Tecnologia de Informação, Gestão do Sistema da Qualidade – ISO SÉRIES 9000 e 14000.

Sócio-diretor da empresa
SALETTO ENGENHARIA DE SERVIÇOS

Sobre a SALETTO ENGENHARIA DE SERVIÇOS:

No mercado desde 2003, tem por lema:

“somando resultado ao negócio de nossos clientes”.

Resume a vontade em gerar satisfação e lucro aos nossos clientes, por meio de atividades de treinamento, consultoria e assessoria.

Principais serviços prestados:

- Consultoria em Planejamento e Gestão de Projetos
- Criação de Escritório de Projetos
- Engenharia de Serviços (Plano de Negócios, Planejamento Estratégico)
- Cursos e Treinamentos nas áreas afins da empresa

Outros Treinamentos em Gestão de Projetos:



Cada vez mais os empreendimentos requerem maior complexidade e multidisciplinaridade. Somente a gestão dos projetos poderá atender a essas premissas, resultando em maior lucratividade e profissionalismo no gerenciamento. Acesse nosso site www.saletto.com.br e conheça os cursos de Gestão de Projetos:

MÓDULO I

Elaboração e Gerenciamento

Aborda o projeto desde sua fase de elaboração até o seu gerenciamento, com uma visão prática voltada para a engenharia, arquitetura e agronomia.

MÓDULO II

Contratos e Aquisições

Planejar as compras e realizar a gestão de complexos contratos, com múltiplos fornecedores, tem sido grande desafio aos projetos, o curso ensina como gerenciar melhor os contratos e aquisições dos empreendimentos.

MÓDULO III

Liderança e Formação de Equipes

Veja nesse treinamento como é importante tornar o grupo em uma equipe vencedora e que gere resultados para o projeto.

MÓDULO IV

Contabilidade e Finanças

Os projetos têm sido requeridos em situações de margens de lucro bem pequenas e prazos apertados, qualquer descuido com a contabilidade e as finanças do empreendimento podem levar a um problema maior, aprenda nesse curso a minimizar esses inconvenientes.

(*) todos os cursos de acordo com o PMBOK © 3ª Ed.

Gestão de Projetos

Cursos para turmas Abertas e In Company.

Realização e Consultoria Técnica

sale+++
ENGENHARIA DE SERVIÇOS